

# Net Insight Delårsrapport

## Januari – juni 2020



Net Insight AB (publ) org.nr. 556533-4397

### April – juni 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 105,0 MSEK (125,2), en minskning med -16,1% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I jämförbara valutor var minskningen -17,0%.
- Rörelseresultatet uppgick till 1,1 MSEK (15,6), vilket motsvarade en rörelsemarginal om 1,0% (12,4). Rörelseresultatet har påverkats med -7,2 (-0,8) MSEK avseende valutakursdifferenser. Exklusive valutakursdifferenser uppgick rörelseresultatet till 8,3 MSEK (16,4).
- Periodens resultat för kvarvarande verksamhet och koncernen, inklusive avyttrad verksamhet, uppgick till 1,8 MSEK (11,8) respektive 1,8 MSEK (2,2).
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, för koncernen, uppgick till 0,00 SEK (0,01).
- Totalt kassaflöde för koncernen uppgick till -10,3 MSEK (-12,3).

### Januari – juni 2020

- Nettoomsättningen uppgick till 199,0 MSEK (233,8), en minskning med -14,9% jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I jämförbara valutor var minskningen -16,8%.
- Rörelseresultatet uppgick till 6,7 MSEK (11,1), vilket motsvarade en rörelsemarginal om 3,4% (4,7). Exklusive valutakursdifferenser om 3,1 MSEK (-0,3) var rörelseresultatet 3,6 MSEK (11,4).
- Periodens resultat för kvarvarande verksamhet uppgick till 3,6 MSEK (9,1). Periodens resultat för koncernen, inklusive avyttrad verksamhet, uppgick till 250,2 MSEK (-6,4). Här ingår realisationsresultat om 246,4 MSEK (-) avseende avyttrad verksamhet.
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, för koncernen, uppgick till 0,65 SEK (-0,02).
- Totalt kassaflöde för koncernen uppgick till 235,1 MSEK (-44,2).

”Bra resultat givet marknadsförutsättningarna

Crister Fritzson, vd, Net Insight

### Viktiga händelser:

- Crister Fritzson tillträder som vd
- Viktiga större affärer på flera marknader
- Första affärerna för Aperi
- Covid-19 påverkar fortsatt negativt
- Förändring och förstärkning av ledningsgruppen

### FINANSIELL ÖVERSIKT

MSEK	Apr-Jun			Jan-Jun			Jul 2019-	Jan-Dec	Förändring
	2020	2019	Förändring	2020	2019	Förändring	Jun 2020	2019	
<b>Kvarvarande verksamhet</b>									
<i>Nettoomsättning per affärsområde</i>									
Media Networks	88,3	106,4	-17,0%	164,3	200,0	-17,9%	342,1	377,8	-9,5%
Resource Optimization	16,6	18,8	-11,3%	34,7	33,8	2,4%	71,6	70,8	1,2%
<b>Nettoomsättning</b>	<b>105,0</b>	<b>125,2</b>	<b>-16,1%</b>	<b>199,0</b>	<b>233,8</b>	<b>-14,9%</b>	<b>413,7</b>	<b>448,6</b>	<b>-7,8%</b>
Rörelseresultat	1,1	15,6		6,7	11,1		-8,0	-3,6	
<i>Rörelsemarginal</i>	1,0%	12,4%		3,4%	4,7%		-1,9%	-0,8%	
Periodens resultat	1,8	11,8		3,6	9,1		-10,2	-4,6	
EBITDA	-5,5	15,1		-7,2	17,6		-31,4	-6,6	
<i>EBITDA-marginal</i>	-5,2%	12,0%		-3,6%	7,5%		-7,6%	-1,5%	
<b>Totalt koncernen, inklusive avyttrad verksamhet</b>									
Periodens resultat	1,8	2,2		250,2	-6,4		224,3	-32,2	
Totalt kassaflöde	-10,3	-12,3		235,1	-44,2		238,1	-41,2	

Affärsområdet Streaming Solutions har avyttrats under 2020 och presenteras i denna rapport separat som avyttrad verksamhet.

# VD har ordet



” Viktiga större affärer på flera marknader

## Bra resultat givet marknadsförutsättningarna

**Osäkerheten relaterad till Covid-19 var hög under inledningen av andra kvartalet. En gradvis förbättrad marknadssituation, flera större affärer och aktiva kostnadsåtgärder ledde till ett positivt resultat för kvartalet. Vi fortsatte stärka vår Nimbra-portfölj och förvärvet av Aperi har visat positiva effekter. Intäkterna uppgick till 105 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 1 MSEK och påverkades negativt av valutaeffekter.**

### Marknadsläge och Covid-19

Den stora osäkerheten i början av april har gradvis reducerats i takt med att länder börjat lätta på restriktioner och många sportligor startat om mot slutet av kvartalet. Större evenemang som OS och Fotbolls-EM har skjutits upp med negativ påverkan på intäkterna under kvartalet, dock har de flesta av dessa affärer skjutits fram snarare än avbokats. På sikt har större ligor fortsatt behov att expandera sina medianät för att möta ökade kapacitetskrav och vi har under kvartalet vunnit nya affärer för sportligor i både Europa och Nordamerika. Den lägre generella aktiviteten inom live-evenemang bedöms dock ha fortsatt negativ påverkan på våra kunder inom tjänsteleverantörssegmentet.

Reserestriktioner har fortsatt negativ påverkan, både för nykundsbearbetning och testning/installation av fysiska produkter. Vi har vidtagit åtgärder för att reducera kostnader, inklusive korttidspermitteringar av personal i Sverige. För att öka takten i vår Nimbra-utveckling återgick en stor del av utvecklingsteamet till full arbetstid mot slutet av kvartalet. Vårt huvudscenariot är fortfarande en gradvis och långsam återhämtning från Q3 och framåt.

### Media Networks

Under kvartalet vann vi ett antal affärer för kunder som vill utöka sin medianätskapacitet med moderna och flexibla lösningar. En av de större sportligorna i Nordamerika tecknade en order värd 2,5 MUSD för produkter, konsulttjänster och ett femårigt supportkontrakt. Ordern avser ett nytt 100G IP-medianät och är utformat för att möta den högsta kvaliteten och säkerheten som krävs av dagens mest exklusiva livesportsändningar. Nätet är mycket flexibelt och erbjuder stöd för framtida distans- och distribuerade produktionsmiljöer.

På vår svenska hemmamarknad valde tjänsteleverantören Mobilelinks under det första halvåret Net Insights lösningar för expansion av nätverkskapaciteten och uppkoppling till 50 nätverksnoder på arenor och tv-bolag i Norden. Både affären i Nordamerika och den med Mobilelinks baseras på vår högkapacitetsplattform Nimbra 1060.

Tillsammans med vår partner METCO (Middle East Telecommunications Company) vann vi en affär värd över 1 MUSD för ett nationellt medianät för kontribution och distribution. Ordern omfattar produkter, konsulttjänster och ett treårigt supportkontrakt.

Vi fortsatte investera i utveckling av vår Nimbra-portfölj med ett antal viktiga lanseringar under kvartalet, inklusive nya kommersiella releaser för cloud-lösningen Nimbra Edge och ny funktionalitet på övriga Nimbraprodukter. För Aperiprodukterna fortlöpte utvecklingsjobbet enligt plan och under det andra kvartalet säkerställdes leveranser till viktiga befintliga kunder som Telstra, Arqiva och Orange. Positiv kundrespons bekräftar att Aperis öppna, IP-baserade och virtualiserade produktportfölj kompletterar och stärker vårt erbjudande inom mediatransport. Framöver är planen att bredda försäljningen av Aperi till fler kunder.

### Resource Optimization

I början av juli skedde den kommersiella lanseringen av ScheduALL Evolution, den nya molnbaserade SaaS-lösningen och tillhörande analyskomponenter. Under kvartalet var kundaktiviteten hög med ett större antal demonstrationer av den nya lösningen. Generellt har dock även ScheduALL påverkats negativt av Covid-19 situationen, primärt vad gäller möjligheten att driva nyförsäljning.

### Grunden för den framtida tillväxtresan

Första steget på resan att bygga det nya och växande Net Insight är att säkerställa intern effektivitet och tydliga prioriteringar. Som en del i det arbetet har vi under kvartalet etablerat en ny struktur med förstärkt ledningsgrupp. Rekrutering till den nya positionen Chief Commercial Officer samt en ny CFO har slutförts. Vi har även inlett arbetet med att identifiera och prioritera både strategiska tillväxt-initiativ och interna förbättringsområden.

Avslutningsvis kan jag konstatera att vi gör ett relativt bra kvartal givet de externa omständigheterna.

Solna, 21 juli, 2020  
Crister Fritzson, vd

## SÄRSKILDA HÄNDELSE

### Covid-19 och påverkan på affärsverksamheten

Den globala spridningen av Covid-19 har påverkat kunder på alla våra huvudmarknader. Större evenemang har skjutits upp vilket också inneburit att affärer relaterade till dessa evenemang skjutits upp. Generellt sett har aktiviteten inom live-evenemang varit lägre än normalt, och vi bedömer att detta fortsatt kommer att ha negativ påverkan på tjänsteleverantörer, vilket är en av våra större kundgrupper. Både vi och våra kunder har anpassat oss till det rådande läget med bl a reserestriktioner genom t ex distansarbete och utökat användande av videomöten. För affärsdialoger med existerande kunder har detta fungerat relativt väl, däremot är det mer utmanande att vinna nya kunder. Under början av kvartalet vidtog vi åtgärder för att begränsa effekterna på vår personal, vår affärsverksamhet och vår finansiella position. För personalen i Sverige har arbetstiden begränsats genom korttidspermittering om cirka 20%. I slutet av kvartalet ökades takten i Nimbrautvecklingen, och en stor del av utvecklingsteamet återgick till full arbetstid.

Två affärer har reverserats på grund av att sommar-OS sköts upp till 2021. Detta har påverkat rörelseresultatet för det andra kvartalet med -3,5 MSEK. Vidare har rörelseresultatet påverkats positivt med 1,9 MSEK avseende statliga stöd relaterade till Covid 19-pandemin, varav 1,6 MSEK avser stöd i Sverige. För den amerikanska verksamheten har vi inom ramen för statliga stöd erhållit ett räntefritt lån om motsvarande 9,2 MSEK. Vid uppfyllande av vissa villkor kommer lånet att efterskänkas. Lånet har inte påverkat resultaträkningen för perioden.

Vårt huvudscenario är fortfarande en gradvis och långsam återhämtning från Q3 och framåt. Globala reserestriktioner i någon form förväntas kvarstå under resten av året. Vid rapporttillfället bedömer vi inte att Covid-19 har någon materiell påverkan på bolagets tillgångar. Den stora graden av osäkerhet gör dock att framtida utveckling är svår att förutse och bolaget gör löpande utvärdering av situationen och behov av åtgärder. Net Insights övergripande strategi för denna extraordinära situation är att rida ut stormen – prioritera R&D och fortsätta driva strategiska utvecklingsprojekt, skydda bolagets finansiella ställning genom aktiv kostnadskontroll och förbereda en snabb ökning av aktivitetsnivån när vi ser tecken på återhämtning i marknaden.

## INTÄKTER

Net Insights omsättning för det andra kvartalet 2020 uppgick till 105,0 MSEK (125,2), en minskning med -16,1%. Justerat för valutaeffekter minskade omsättningen med -17,0%. Nettoomsättningen för de första sex månaderna uppgick till 199,0 MSEK (233,8), en minskning med -14,9%. Justerat för valutaeffekter minskade omsättningen med -16,8%.

Net Insights lösningar säljs över hela världen, och vi har kunder i ett 70-tal länder. Många kunder är globala, med centrala inköp för dotterbolag. Intäkterna per region för det största affärsområdet, Media Networks, varierar över tid beroende på var evenemang äger rum. Intäkter per region är därför mindre meningsfullt. Vi redovisar intäkter per region separat (se tabell på sidan 10), men utan kommentarer.

### Intäkter per affärsområde

Net Insights affärsområden är Media Networks och Resource Optimization. Se även kommentarer i vd-ordet.

#### Media Networks

Media Networks avser Nimbra-portföljen. En Nimbra-lösning består normalt sett av såväl mjukvara som hårdvara och support. Kunder med existerande mjukvarulicenser köper i vissa fall enbart hårdvara, varför mixen mellan mjukvaru- och hårdvaruintäkter kan variera från kvartal till kvartal. Omsättningen drivs till stor del av evenemang, och enskilda större affärer kan ha stor påverkan på kvartalsomsättningen. Det finns inget tydligt säsongsmonster, därför är omsättning för rullande 12 månader en bättre indikator än ett kvartal.

Intäkterna för Media Networks för det andra kvartalet uppgick till 88,3 MSEK (106,4), en minskning om -17,0%. Minskningen är huvudsakligen hänförlig till Covid 19-pandemins påverkan på affärerna. Intäkterna minskade främst för hårdvara och mjukvara, medan tjänsteintäkterna ökade något.

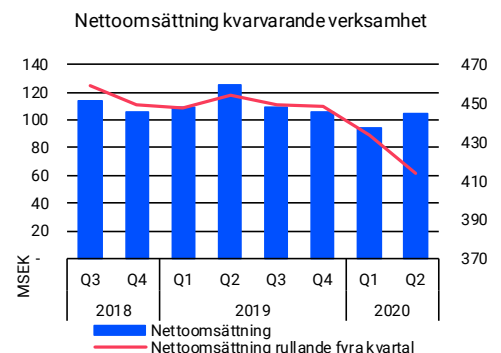
Intäkterna för det första halvåret uppgick till 164,3 MSEK (200,0), en minskning om -17,9%. Intäkterna minskade främst för hårdvara men även för mjukvara och tjänster.

#### Resource Optimization

Resource Optimization omfattar ScheduALL, som är en ren mjukvarulösning. Intäkterna kommer från mjukvarulicenser, support- och konsulttjänster. Affärsmodellen för den kommande lösningen är SaaS, Software as a Service.

Intäkterna för Resource Optimization för det andra kvartalet uppgick till 16,6 MSEK (18,8), en minskning om -11,3%. Minskningen är primärt hänförlig till licensintäkter.

Intäkterna för de första sex månaderna uppgick till 34,7 MSEK (33,8), en ökning om 2,4%.



## RESULTAT

Bruttoresultatet för det andra kvartalet uppgick till 69,4 MSEK (78,5), en minskning med -11,7%. Minskningen förklaras av den minskade omsättningen för Media Networks, vilket motverkats något av minskade avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter. I bruttoresultatet ingick avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter med -8,7 MSEK (-9,2). Bruttomarginalen exklusive och inklusive avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter var 74,4% (70,1) respektive 66,1% (62,7).

Rörelsekostnaderna för det andra kvartalet om -61,4 MSEK (-62,2) var i linje med motsvarande period föregående år. Rörelsekostnaderna har påverkats positivt med 1,6 MSEK (-) avseende statliga stöd relaterade till Covid-19-pandemin.

Försäljnings- och marknadsföringskostnader uppgick till -28,6 MSEK (-28,9), och administrationskostnaderna till -16,4 MSEK (-16,0). Utvecklingskostnaderna uppgick till -16,3 MSEK (-17,3). De totala utvecklingsutgifterna, dvs före aktiveringar, ökade till 36,8 MSEK (-32,1), primärt som en följd av ökad satsning på Nimbra-portföljen. Övriga rörelseintäkter och kostnader uppgick till -6,9 MSEK (-0,8), främst avseende valutakursdifferenser.

Rörelseresultatet uppgick till 1,1 MSEK (15,6), vilket motsvarade en rörelsemarginal om 1,0% (12,4). Här ingår valutakursdifferenser om -7,2 MSEK (-0,8). Vidare har rörelseresultatet påverkats med -3,5 MSEK (-) avseende två affärer från tidigare period som reverserats då sommar-OS skjutits till 2021 på grund av Covid 19-pandemin. Exklusive dessa poster var rörelseresultatet 11,8 MSEK (16,4).

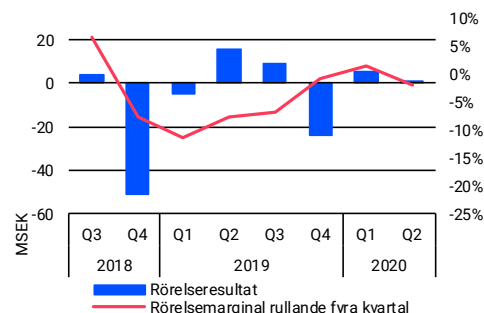
EBITDA uppgick till -5,5 (15,1), vilket motsvarade en EBITDA-marginal om -5,2% (12,0). Minskningen är hänförlig till det lägre rörelseresultatet samt en ökning av de totala utvecklingsutgifterna, dvs före aktiveringar.

I andra kvartalet uppgick finansnettot till 0,7 MSEK (-0,8).

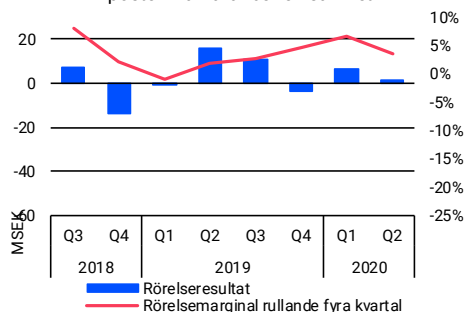
Resultatet före skatt uppgick till 1,8 MSEK (14,8) och periodens resultat uppgick till 1,8 MSEK (11,8), vilket motsvarade en nettomarginal om 1,7% (9,4). Inklusive avyttrad verksamhet uppgick periodens resultat till 1,8 MSEK (2,2).

För de första sex månaderna uppgick bruttoresultatet till 127,5 MSEK (144,4). Rörelsekostnaderna om -124,6 MSEK (-133,0) minskade som en följd av besparingsprogram. Rörelseresultatet uppgick till 6,7 MSEK (11,1). EBITDA uppgick till -7,2 MSEK (17,6). Minskningen är hänförlig till det lägre rörelseresultatet samt en ökning av de totala utvecklingsutgifterna, dvs före aktiveringar. En retroaktiv omklassificering av valutaeffekter för perioden januari-mars, hänförlig till det första kvartalets avyttring av Sye-verksamheten, har påverkat rörelseresultatet med -2,7 MSEK. Se mer under Redovisningsprinciper nedan.

Resultatutveckling kvarvarande verksamhet



Resultatutveckling exkl. jämförelsestörande poster kvarvarande verksamhet



Nyckeltal kvarvarande verksamhet	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	105,0	125,2	199,0	233,8	413,7	448,6
Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år	-16,1%	5,3%	-14,9%	1,9%	-3,1%	-0,2%
Bruttoresultat	69,4	78,5	127,5	144,4	265,4	282,3
Bruttomarginal	66,1%	62,7%	64,1%	61,8%	64,2%	62,9%
Rörelseresultat	1,1	15,6	6,7	11,1	-8,0	-3,6
Rörelsemarginal	1,0%	12,4%	3,4%	4,7%	-1,9%	-0,8%
EBITDA	-5,5	15,1	-7,2	17,6	-31,4	-6,6
EBITDA-marginal	-5,2%	12,0%	-3,6%	7,5%	-7,6%	-1,5%

## Resultat per affärsområde

### Media Networks

Rörelseresultatet för Media Networks för det andra kvartalet minskade och uppgick till 7,9 MSEK (23,9), motsvarande en rörelsemarginal om 9,0% (22,4). Resultatminskningen beror primärt på den lägre omsättningen som en följd av Covid-19-pandemin. Aperiverksamheten, som förvärvades under det första kvartalet, påverkade rörelseresultatet med -2,0 (-). De totala utvecklingsutgifterna ökade som en följd av ökade satsningar i portföljen, inklusive förvärvet av Aperi, och uppgick till -27,6 MSEK (-20,6).

Rörelseresultatet för de första sex månaderna uppgick till 4,6 MSEK (29,7), motsvarande en rörelsemarginal om 2,8% (14,9). Resultatminskningen beror främst på den lägre omsättningen som en följd av Covid-19-pandemin. De totala utvecklingsutgifterna ökade som en följd av ökade satsningar i portföljen, inklusive förvärvet av Aperi, och uppgick till -57,0 MSEK (-41,7).

### Resource Optimization

För Resource Optimization var rörelseresultatet för det andra kvartalet 0,5 MSEK (-7,7), en klar förbättring jämfört med föregående år. Detta är hänförligt till en högre bruttomarginal, och minskade rörelsekostnader, främst genom effektiviseringsåtgärder men även som en följd av en högre aktiveringsgrad av utvecklingsutgifter. De totala utvecklingsutgifterna minskade något och uppgick till -9,3 MSEK (-11,6).

Rörelseresultatet för de första sex månaderna uppgick till -1,3 MSEK (-18,7). Detta är hänförligt till en högre bruttomarginal, och minskade rörelsekostnader, främst genom effektiviseringsåtgärder men även som en följd av en högre aktiveringsgrad av utvecklingsutgifter. De totala utvecklingsutgifterna uppgick till -20,1 MSEK (-20,8).

## INVESTERINGAR INKLUSIVE AVYTTRAD VERKSAMHET

Det andra kvartalets investeringar uppgick till 22,7 MSEK (21,0), varav 20,5 MSEK (14,8) avsåg aktiveringar av utvecklingsutgifter. Avskrivningar under det andra kvartalet uppgick till 13,9 MSEK (19,2), varav 8,7 MSEK (14,1) avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter.

Investeringar under det första halvåret uppgick till 47,1 MSEK (38,5), varav 41,8 MSEK (37,5) avsåg aktiveringar av utvecklingsutgifter. Avskrivningar under det första halvåret uppgick till 27,8 MSEK (38,9), varav 17,2 MSEK (28,7) avsåg avskrivningar på balanserade utvecklingsutgifter.

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter till 209,2 MSEK. Nettovärdet av balanserade utvecklingsutgifter den 31 december 2019 var 184,6 MSEK för kvarvarande verksamhet och 264,3 MSEK för koncernen, inklusive avyttrad verksamhet.

## Investeringar per affärsområde

Uppföljning av investeringar per affärsområde avser endast av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

### Media Networks

För affärsområde Media Networks uppgick andra kvartalets aktiveringar av utvecklingsutgifter till 12,8 MSEK (9,2) och avskrivningar till -7,1 MSEK (-7,6). För sexmånadersperioden uppgick aktiveringar av utvecklingsutgifter till 27,4 MSEK (15,2) och avskrivningar till -14,4 MSEK (-17,8).

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 139,2 MSEK jämfört med 126,0 MSEK per den 31 december 2019.

### Resource Optimization

För affärsområde Resource Optimization uppgick andra kvartalets aktiveringar av utvecklingsutgifter till 7,7 MSEK (5,6) och avskrivningar till -1,6 MSEK (-1,6). För sexmånadersperioden uppgick aktiveringar av utvecklingsutgifter till 14,4 MSEK (9,5) och avskrivningar till -2,7 MSEK (-2,7).

Vid slutet av perioden uppgick nettovärdet av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten till 70,0 MSEK jämfört med 58,5 MSEK per den 31 december 2019.

## KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING INKLUSIVE VERKSAMHET UNDER AVYTTRING

Kassaflödet för den löpande verksamheten för det andra kvartalet uppgick till 13,8 MSEK (10,6). Det totala kassaflödet uppgick till -10,3 MSEK (-12,3). I kassaflödet ingår 9,2 MSEK som erhållits vid deltagande i statligt amerikanskt Covid-19 stödprogram. Stödprogrammet erhöles i form av ett som räntefritt lån som vid uppfyllande av vissa villkor kommer att efterskänkas. Lånet har inte påverkat resultaträkningen för perioden utan presenteras som en rörelseskuld.

Kassaflödet för den löpande verksamheten för sexmånadersperioden uppgick till -16,4 MSEK (-0,1). Det totala kassaflödet uppgick till 235,6 MSEK (-44,2). Avyttringen av

affärsområde Streaming Solutions under första kvartalet påverkade det totala kassaflödet med 302,3 MSEK (-).

Likvida medel vid slutet av kvartalet uppgick till 286,7 MSEK, jämfört med 52,3 MSEK per den 31 december 2019.

Kvarvarande skattemässiga underskott för bolagen i koncernen uppgick vid periodens utgång till 101,5 MSEK, jämfört med 102,8 MSEK per den 31 december 2019. Uppskjuten skattefordran har redovisats för de skattemässiga underskotten. Se även avsnitt Skatt på sidan 14.

Eget kapital vid slutet av perioden uppgick till 714,7 MSEK, jämfört med 463,7 MSEK per den 31 december 2019. Soliditeten uppgick till 78,2%, jämfört med 67,6% per den 31 december 2019. För information om teckningsoptioner, återköp av egna aktier samt uppdelningen av aktier, se avsnitt Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital på sidan 14.

Bolaget har tidigare aviserat en avsikt att föreslå en kapitalåterföring. Givet rådande osäkerheter kommer beslut om former och tidpunkt för en kapitalåterföring att skjutas framåt i tiden.

## ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda och konsulter för den kvarvarande verksamheten under det andra kvartalet och sexmånadersperioden var 198 (188) respektive 198 (190) varav 127 (110) respektive 127 (111) i moderföretaget Net Insight AB (publ).

Den 1 april 2020 tillträdde Crister Fritzson som vd. Under kvartalet meddelades förändringar i ledningsgruppen per den 1 juni. Per Lindgren tillträdde som Chief Technology Office. Ulrik Rohne får en ny roll som Chief Operating Officer. Mårten Blixt utsågs till Chief Commercial Officer och tillträder i augusti 2020. Vidare meddelades att bolagets CFO kommer att lämna sin post, och att Joakim Schedvins är utsedd till ny CFO med tillträde senast i november 2020.

## MODERFÖRETAGET

Moderföretagets nettoomsättning under det andra kvartalet uppgick till 88,2 MSEK (139,9) och periodens resultat uppgick till -2,2 MSEK (1,8). Under andra kvartalet var den koncerninterna försäljningen 1,6 MSEK (29,5) och de koncerninterna inköpen -11,4 MSEK (-45,6).

Moderföretagets nettoomsättning under det första halvåret uppgick till 168,4 MSEK (269,5) och periodens resultat uppgick till 198,0 MSEK (7,5). I finansnettot ingår resultat från resultat från andelar i dotterföretag om 196,5 MSEK (1,8), vilket under 2020 avser reavinst vid försäljning av dotterföretag och under 2019 utdelning från dotterföretag. Under det första halvåret var den koncerninterna försäljningen 6,3 MSEK (63,5) och de koncerninterna inköpen -24,5 MSEK (-86,5).

Koncernintern försäljning och inköp har minskat jämfört med föregående år på grund av den koncerninterna omstruktureringen som gjordes i sista kvartalet 2019, där bland annat moderföretaget förvärvade alla immateriella rättigheter avseende Nimbra från ett dotterföretag.

Utvecklingen för moderföretaget under det första kvartalet följde i allt väsentligt koncernens utveckling som presenterats ovan för affärsområdet Media Networks.

## RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Net Insights verksamhet och resultat påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera förekommande risker samt bedöma hur respektive risk ska hanteras.

Till de risker företaget främst är exponerat för hör marknadsrelaterade risker (inklusive konkurrens, teknisk utveckling och politiska risker), rörelserelaterade risker, (inklusive produktansvar, immateriella rättigheter, tvister, kundberoende och avtalsrisker) samt finansiella risker.

Se sidan 3 för Covid-19 och påverkan på affärsverksamheten.

Inga ytterligare väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer än de som finns beskrivna i årsredovisningen 2019 har tillkommit hittills eller förväntas tillkomma under 2020.

För en utförlig beskrivning av bolagets risk- och känslighetsanalys samt riskhantering hänvisas till sidorna 28–30 och 49–50 i årsredovisningen för 2019.

## SÄSONGSEFFEKTER

De senaste tre kalenderåren har säsongsvariationen i genomsnitt varit relativt begränsad. Nettoomsättningen har för kvarvarande verksamhet varit i snitt ca 25 procent av årsomsättningen för första, andra, tredje och fjärde kvartalet.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
<b>Kvarvarande verksamhet</b>						
Nettoomsättning	104 957	125 167	198 952	233 825	413 677	448 550
Kostnad för sålda varor och tjänster	-35 606	-46 659	-71 421	-89 394	-148 278	-166 251
<b>Bruttoresultat</b>	<b>69 351</b>	<b>78 508</b>	<b>127 531</b>	<b>144 431</b>	<b>265 399</b>	<b>282 299</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-28 568	-28 911	-57 182	-61 145	-124 853	-128 816
Administrationskostnader	-16 446	-15 980	-32 204	-34 202	-65 357	-67 355
Utvecklingskostnader	-16 348	-17 283	-35 183	-37 694	-68 265	-70 776
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-6 903	-764	3 728	-315	-14 909	-18 952
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 086</b>	<b>15 570</b>	<b>6 690</b>	<b>11 075</b>	<b>-7 986</b>	<b>-3 600</b>
Finansnetto	700	-767	-2 120	463	-5 592	-3 009
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 786</b>	<b>14 803</b>	<b>4 570</b>	<b>11 538</b>	<b>-13 578</b>	<b>-6 609</b>
Skatt	-4	-2 996	-999	-2 432	3 398	1 965
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 782</b>	<b>11 807</b>	<b>3 570</b>	<b>9 106</b>	<b>-10 179</b>	<b>-4 644</b>
Avyttrad verksamhet, netto efter skatt	-	-9 632	246 580	-15 465	234 501	-27 543
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 782</b>	<b>2 175</b>	<b>250 150</b>	<b>-6 359</b>	<b>224 322</b>	<b>-32 187</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>1 782</b>	<b>2 175</b>	<b>250 150</b>	<b>-6 359</b>	<b>224 322</b>	<b>-32 187</b>

Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare under perioden	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
Resultat per aktie före och efter utspädning kvarstående verksamhet, SEK	0,00	0,03	0,01	0,02	-0,03	-0,01
Resultat per aktie före och efter utspädning inklusive avyttrad verksamhet, SEK	0,00	0,01	0,65	-0,02	0,59	-0,08
Genomsnittligt antal utestående tusental aktier före och efter utspädning	382 758	382 758	382 758	382 858	382 758	382 812

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

KSEK	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
Periodens resultat	1 782	2 175	250 150	-6 359	224 322	-32 187
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</i>						
Omräkningsdifferenser	-5 579	-71	-136	2 698	1 070	3 904
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-5 579</b>	<b>-71</b>	<b>-136</b>	<b>2 698</b>	<b>1 070</b>	<b>3 904</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-3 797</b>	<b>2 104</b>	<b>250 014</b>	<b>-3 661</b>	<b>225 392</b>	<b>-28 283</b>
<b>Totalresultat för perioden hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>	<b>-3 797</b>	<b>2 104</b>	<b>250 014</b>	<b>-3 661</b>	<b>225 392</b>	<b>-28 283</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 Jun 2020	31 Mar 2020	31 Dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	209 196	202 461	184 582
Goodwill	65 791	70 575	65 582
Övriga immateriella tillgångar	10 166	9 939	10 560
Nyttjanderättstillgångar	47 377	50 326	52 394
Inventarier	29 402	31 478	29 531
Uppskjuten skattefordran	26 184	27 048	26 997
Depositioner	5 184	5 224	5 186
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>393 300</b>	<b>397 051</b>	<b>374 832</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	62 693	58 568	44 584
Kundfordringar	114 767	115 923	103 771
Kortfristiga fordringar	56 848	65 381	17 179
Likvida medel	286 677	298 178	52 280
Tillgångar som innehas till försäljning	-	-	93 840
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>520 985</b>	<b>538 050</b>	<b>311 654</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>914 285</b>	<b>935 101</b>	<b>686 486</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	15 597	15 597	15 597
Övrigt tillskjutet kapital	1 192 727	1 192 727	1 192 727
Omräkningsreserv	9 337	14 916	9 473
Ansamlade förluster	-502 952	-505 684	-754 052
<b>Summa eget kapital</b>	<b>714 709</b>	<b>717 556</b>	<b>463 745</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	37 332	39 721	41 517
Övriga långfristiga skulder	17 501	22 414	20 649
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>54 833</b>	<b>62 135</b>	<b>62 166</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	10 031	10 469	10 586
Leverantörsskulder	21 682	30 319	35 821
Övriga kortfristiga skulder	113 030	114 622	111 173
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning	-	-	2 995
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>144 743</b>	<b>155 410</b>	<b>160 575</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>914 285</b>	<b>935 101</b>	<b>686 486</b>



## FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

KSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Ansamlade förluster	
<b>2019-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>5 569</b>	<b>-720 028</b>	<b>493 865</b>
Återköp av egna aktier	-	-	-	-1 837	-1 837
Totalresultat för perioden	-	-	3 904	-32 187	-28 283
<b>2019-12-31</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>9 473</b>	<b>-754 052</b>	<b>463 745</b>
<b>2020-01-01</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>9 473</b>	<b>-754 052</b>	<b>463 745</b>
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	950	950
Totalresultat för perioden	-	-	-136	250 150	250 014
<b>2020-06-30</b>	<b>15 597</b>	<b>1 192 727</b>	<b>9 337</b>	<b>-502 952</b>	<b>714 709</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS INKLUSIVE AVYTTRAD VERKSAMHET

KSEK	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat före skatt	1 786	2 549	251 212	-8 137	217 698	-41 651
Betalda inkomstskatter	-	-	-	-	-371	-371
Av- och nedskrivningar	13 929	19 163	27 838	38 915	66 771	77 848
Övriga ej likviditetspåverkade poster	7 183	1 029	-244 726	665	-230 162	15 229
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>22 898</b>	<b>22 741</b>	<b>34 324</b>	<b>31 443</b>	<b>53 936</b>	<b>51 055</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>						
Ökning-/Minskning+ av varulager	-4 121	4 912	-19 075	-1 738	-20 019	-2 682
Ökning-/Minskning+ av fordringar	9 689	1 872	-15 859	-37 586	20 155	-1 572
Ökning+ /Minskning- av skulder	-14 618	-18 899	-15 765	7 815	-9 537	14 043
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>13 848</b>	<b>10 626</b>	<b>-16 375</b>	<b>-66</b>	<b>44 535</b>	<b>60 844</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-22 701	-20 553	-44 047	-37 768	-96 438	-90 159
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2	-434	-3 028	-749	-4 209	-1 930
Ayttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	-	-	302 348	-	302 348	-
Ökning -/Minskning+ av långfristiga fordringar, netto	-	32	-	32	14	46
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-22 703</b>	<b>-20 955</b>	<b>255 273</b>	<b>-38 485</b>	<b>201 715</b>	<b>-92 043</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Amortering av leasingskuld	-2 400	-1 935	-4 781	-3 843	-9 092	-8 154
Inbetald optionspremie	950	-	950	-	950	-
Återköp av egna aktier	-	-	-	-1 837	-	-1 837
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 450</b>	<b>-1 935</b>	<b>-3 831</b>	<b>-5 680</b>	<b>-8 142</b>	<b>-9 991</b>
<b>Periodens förändring av likvida medel</b>	<b>-10 305</b>	<b>-12 264</b>	<b>235 067</b>	<b>-44 231</b>	<b>238 108</b>	<b>-41 190</b>
Kursdifferenser i likvida medel	-1 196	-204	-720	262	-355	627
Likvida medel vid periodens början	298 178	61 392	52 330	92 893	48 924	92 893
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>286 677</b>	<b>48 924</b>	<b>286 677</b>	<b>48 924</b>	<b>286 677</b>	<b>52 330</b>

## SEGMENTSRAPPORTERING

Bolagets segment motsvaras av affärsområdena Media Networks och Resource Optimization. Affärsområdet Streaming Solutions har avyttrats under 2020, varför affärsområdet rapporteras separat som avyttrad verksamhet i denna rapport och ingår inte i segmentsrapporteringen.

KSEK	Apr-Jun 2020				Apr-Jun 2019			
	Media Networks	Resource Optimization	Ej fördelade poster & eliminerings	Total	Media Networks	Resource Optimization	Ej fördelade poster & eliminerings	Total
Nettoomsättning	88 323	16 634	-	104 957	106 414	18 753	-	125 167
Bruttoresultat	58 771	10 558	22	69 351	68 124	10 362	22	78 508
Bruttomarginal	66,5%	63,5%		66,1%	64,0%	55,3%		62,7%
Rörelseresultat	7 946	547	-7 407	1 086	23 875	-7 696	-609	15 570
Rörelsemarginal	9,0%	3,3%		1,0%	22,4%	-41,0%		12,4%
Finansnetto			700	700			-767	-767
<b>Resultat före skatt kvarvarande verksamhet</b>				<b>1 786</b>				<b>14 803</b>

KSEK	Jan-Jun 2020				Jan-Jun 2019				Jul 2019-Jun 2020				Jan-Dec 2019			
	Media Networks	Resource Optimization	Ej fördelade poster & eliminerings	Total	Media Networks	Resource Optimization	Ej fördelade poster & eliminerings	Total	Media Networks	Resource Optimization	Ej fördelade poster & eliminerings	Total	Media Networks	Resource Optimization	Ej fördelade poster & eliminerings	Total
Nettoomsättning	164 294	34 658	-	198 952	199 993	33 832	-	233 825	342 065	71 612	-	413 677	377 764	70 786	-	448 550
Bruttoresultat	105 522	21 966	43	127 531	127 792	16 596	43	144 431	220 087	45 220	92	265 399	242 357	39 850	92	282 299
Bruttomarginal	64,2%	63,4%		64,1%	63,9%	49,1%		61,8%	64,3%	63,1%		64,2%	64,2%	56,3%		62,9%
Rörelseresultat	4 649	-1 340	3 381	6 690	29 737	-18 653	-9	11 075	21 390	-14 446	-14 930	-7 986	46 479	-31 759	-18 320	-3 600
Rörelsemarginal	2,8%	-3,9%		3,4%	14,9%	-55,1%		4,7%	6,3%	-20,2%		-1,9%	12,3%	-44,9%		-0,8%
Finansnetto			-2 120	-2 120			463	463			-5 592	-5 592			-3 009	-3 009
<b>Resultat före skatt kvarvarande verksamhet</b>				<b>4 570</b>				<b>11 538</b>				<b>-13 578</b>				<b>-6 609</b>

## UPPDELNING AV INTÄKTER

KSEK	Apr-Jun 2020			Apr-Jun 2019			Jan-Jun 2020			Jan-Jun 2019			Jul 2019-Jun 2020			Jan-Dec 2019		
	Media Networks	Resource Optimization	Total	Media Networks	Resource Optimization	Total	Media Networks	Resource Optimization	Total	Media Networks	Resource Optimization	Total	Media Networks	Resource Optimization	Total	Media Networks	Resource Optimization	Total
<b>Nettoomsättning per intäktslag</b>																		
Hårdvara	36 276	-	36 276	52 442	-	52 442	68 655	-	68 655	94 739	-	94 739	145 655	-	145 655	171 739	-	171 739
Mjukvarulicenser	22 737	973	23 710	25 636	2 380	28 016	38 322	2 205	40 527	44 866	2 380	47 246	80 590	6 107	86 697	87 134	6 282	93 416
Support & tjänster	29 310	15 661	44 971	28 336	16 373	44 709	57 317	32 453	89 770	60 388	31 452	91 840	115 820	65 505	181 325	118 891	64 504	183 395
<b>Summa</b>	<b>88 323</b>	<b>16 634</b>	<b>104 957</b>	<b>106 414</b>	<b>18 753</b>	<b>125 167</b>	<b>164 294</b>	<b>34 658</b>	<b>198 952</b>	<b>199 993</b>	<b>33 832</b>	<b>233 825</b>	<b>342 065</b>	<b>71 612</b>	<b>413 677</b>	<b>377 764</b>	<b>70 786</b>	<b>448 550</b>
<b>Nettoomsättning per region</b>																		
WE	31 587	4 275	35 862	45 551	4 897	50 448	70 685	9 271	79 956	84 094	8 833	92 927	154 891	18 344	173 235	168 300	17 906	186 206
AM	34 745	9 168	43 913	40 536	10 163	50 699	58 966	18 650	77 616	80 623	19 902	100 525	115 894	40 756	156 650	137 551	42 008	179 559
RoW	21 991	3 191	25 182	20 327	3 693	24 020	34 643	6 737	41 380	35 276	5 097	40 373	71 280	12 512	83 792	71 913	10 872	82 785
<b>Summa</b>	<b>88 323</b>	<b>16 634</b>	<b>104 957</b>	<b>106 414</b>	<b>18 753</b>	<b>125 167</b>	<b>164 294</b>	<b>34 658</b>	<b>198 952</b>	<b>199 993</b>	<b>33 832</b>	<b>233 825</b>	<b>342 065</b>	<b>71 612</b>	<b>413 677</b>	<b>377 764</b>	<b>70 786</b>	<b>448 550</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>																		
Varor och tjänster överförda vid ett tillfälle	59 021	973	59 994	78 091	2 380	80 471	106 997	2 205	109 202	139 633	2 380	142 013	226 286	6 107	232 393	258 922	6 282	265 204
Tjänster överförda över tiden	29 302	15 661	44 963	28 323	16 373	44 696	57 297	32 453	89 750	60 360	31 452	91 812	115 779	65 505	181 284	118 842	64 504	183 346
<b>Summa</b>	<b>88 323</b>	<b>16 634</b>	<b>104 957</b>	<b>106 414</b>	<b>18 753</b>	<b>125 167</b>	<b>164 294</b>	<b>34 658</b>	<b>198 952</b>	<b>199 993</b>	<b>33 832</b>	<b>233 825</b>	<b>342 065</b>	<b>71 612</b>	<b>413 677</b>	<b>377 764</b>	<b>70 786</b>	<b>448 550</b>

## RESULTAT FRÅN AVYTTRAD VERKSAMHET

KSEK	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
Intäkter	-	3 355	-376	6 021	3 114	9 510
Kostnader	-	-15 609	668	-25 696	-18 188	-44 552
Realisationsresultat vid avyttring av verksamheten	-	-	246 350	-	246 350	-
<b>Resultat före skatt</b>	-	<b>-12 254</b>	<b>246 643</b>	<b>-19 675</b>	<b>231 276</b>	<b>-35 042</b>
Skatt	-	2 622	-63	4 210	3 226	7 499
<b>Resultat från avyttrad verksamhet</b>	-	<b>-9 632</b>	<b>246 580</b>	<b>-15 465</b>	<b>234 501</b>	<b>-27 543</b>

## TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH NETTO LIKVIDPÅVERKAN AVYTTRING

KSEK	Jan 2020	31 Dec 2019
<b>Avytttrade tillgångar och skulder</b>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	79 756	79 756
Inventarier	250	250
Uppskjuten skattefordran	13 598	13 598
Kortfristiga fordringar	186	186
Likvida medel	1 533	50
Övriga kortfristiga skulder	-2 875	-2 995
<b>Netto tillgångar och skulder</b>	<b>92 448</b>	<b>90 845</b>
Erhållen köpeskilling	348 002	-
Avgår: Innehållet garantibelopp	-34 917	-
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-1 533	-
Avgår: Transaktionskostnader	-9 204	-
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>302 348</b>	-

## KASSAFLÖDE FRÅN AVYTTRAD VERKSAMHET

KSEK	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
<b>Kassaflöde från avyttrad verksamhet, netto</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	-7 409	293	-11 909	-5 223	-17 424
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-5 714	302 348	-13 108	289 349	-26 109
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från avyttrad verksamhet, netto</b>	-	<b>-13 123</b>	<b>302 641</b>	<b>-25 017</b>	<b>284 127</b>	<b>-43 533</b>

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernens finansiella instrument per kategori	30 Jun 2020		31 Dec 2019	
	Värdenivå	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värdenivå	Värderade till upplupet anskaffningsvärde
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>				
Derivatinstrument, valutaterminer	2	-	2	-
Kundfordringar och andra fordringar, exklusive icke finansiella fordringar		159 115		110 147
Likvida medel		286 677		52 280
<b>Summa</b>		<b>445 792</b>		<b>162 427</b>

Koncernens finansiella instrument per kategori	30 Jun 2020		31 Dec 2019	
	Värdenivå	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värdenivå	Värderade till upplupet anskaffningsvärde
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Syntetiska optioner	2	76	2	68
Derivatinstrument, valutaterminer	2	1 869	2	-
Leverantörsskulder och andra skulder, exklusive icke finansiella skulder		30 758		46 689
Leasingskulder		47 364		52 103
<b>Summa</b>		<b>78 122</b>		<b>98 792</b>

### Finansiella instrument i nivå 2

Det verkliga värdet för derivatinstrument fastställs genom användning av kurser för valutaterminerna på balansdagen. Den utgående balansen för syntetiska optioner representerar det sammanlagda bedömda värdet av ett antal utestående optioner, vilka värderats utifrån på marknaden vedertagna principer och bygger på Net Insights aktiekurs.

## MODERFÖRTAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
Nettoomsättning	88 242	139 907	168 437	269 450	386 306	487 319
Kostnad för sålda varor och tjänster	-29 592	-66 435	-58 716	-119 732	-146 333	-207 349
<b>Bruttoresultat</b>	<b>58 650</b>	<b>73 472</b>	<b>109 721</b>	<b>149 718</b>	<b>239 973</b>	<b>279 970</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-25 766	-31 498	-50 612	-60 644	-109 554	-119 586
Administrationskostnader	-14 671	-11 946	-28 587	-26 898	-57 181	-55 491
Utvecklingskostnader	-13 794	-28 451	-28 867	-57 008	-75 992	-104 133
Övriga intäkter och kostnader	-7 984	-439	1 536	106	-16 976	-18 406
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 565</b>	<b>1 136</b>	<b>3 191</b>	<b>5 275</b>	<b>-19 730</b>	<b>-17 646</b>
Finansnetto	1 108	588	195 370	3 740	111 125	-80 506
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2 457</b>	<b>1 725</b>	<b>198 561</b>	<b>9 014</b>	<b>91 395</b>	<b>-98 152</b>
Skatt	455	46	-546	-1 557	11 124	10 113
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 002</b>	<b>1 771</b>	<b>198 015</b>	<b>7 457</b>	<b>102 519</b>	<b>-88 039</b>

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

KSEK	30 Jun 2020	31 Mar 2020	31 Dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	141 769	133 375	126 049
Övriga immateriella tillgångar	2 125	2 812	3 234
Inventarier	23 226	24 414	25 576
Andelar i koncernföretag	246 630	246 630	243 777
Uppskjuten skattefordran	14 597	14 143	15 144
Depositioner	4 650	4 649	4 649
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>432 997</b>	<b>426 023</b>	<b>418 429</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	62 693	58 568	44 584
Kundfordringar	108 183	101 722	98 100
Fordringar koncernföretag	-	-	20 826
Kortfristiga fordringar	56 680	65 324	15 055
Likvida medel	260 567	282 405	40 849
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>488 123</b>	<b>508 019</b>	<b>219 414</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>921 120</b>	<b>934 042</b>	<b>637 843</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	169 435	156 698	142 075
Fritt eget kapital	550 749	564 536	379 143
<b>Summa eget kapital</b>	<b>720 184</b>	<b>721 234</b>	<b>521 218</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	9 367	12 157	12 611
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>9 367</b>	<b>12 157</b>	<b>12 611</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	19 547	22 156	32 381
Skulder koncernföretag	108 275	104 658	-
Övriga kortfristiga skulder	63 747	73 837	71 633
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>191 569</b>	<b>200 651</b>	<b>104 014</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>921 120</b>	<b>934 042</b>	<b>637 843</b>

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34. Delårsrapportering och tillämpbara regler i Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagens 9:e kapitel Delårsrapport och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Upplysningar enligt IAS 34 framkommer förutom i det finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av delårsrapporten.

Det finns inga nyheter och tillägg till IFRS under 2020 som haft någon väsentlig inverkan på bolagets finansiella rapporter.

Under andra kvartalet har moderföretaget omklassificerat 2,7 MSEK avseende valutakursdifferenser relaterade till försäljningen av dotterföretag i januari 2020 från Övriga intäkter till Resultat från andelar i dotterföretag. Rättningen har gjorts retroaktivt, vilket påverkat koncernens resultaträkning för perioden januari-mars 2020 avseende Övriga intäkter och kostnader samt Rörelseresultat med -2,7 MSEK, Skatt med 0,6 MSEK och Periodens resultat med -2,1 MSEK. I Balansräkningen per 31 mars 2020 har Uppskjuten skattefordran och Eget kapital påverkats med 0,6 MSEK.

### Redovisning av statliga bidrag

I samband med Covid-19 utbrottet har redovisningen av statliga bidrag blivit aktuell, då koncernen erhåller statligt stöd från länder runt om i världen kopplat till de åtgärder som har införts på grund av utbrottet. Ett statligt bidrag redovisas i koncernens balansräkning och koncernens rapport över totalresultat när det föreligger rimlig säkerhet att koncernen uppfyller de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Bidrag hänförliga till kostnader redovisas som övriga intäkter alternativt reduktion av kostnader i koncernens rapport över totalresultat, beroende på bidragets karaktär, och redovisas under samma period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag i form av kostnadsersättning för personal som inte arbetar, och därmed inte skapar något värde för bolaget, redovisas som reduktion av personalkostnader. Bidrag för personal och andra resurser som fortfarande bidrar till att skapa värde för bolaget redovisas som en övrig rörelseintäkt.

I övrigt har, för koncernen och moderföretaget, samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. I årsredovisningen för 2019 finns en beskrivning av dessa redovisningsprinciper.

Upprättandet av delårsrapporten kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive

förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. I årsredovisningen för 2019 finns en beskrivning av dessa uppskattningar och bedömningar.

Numeriska uppgifter angivna inom parantes i denna rapport avser jämförelse med motsvarande period eller dag föregående år, om inte definierat på annat sätt. Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma i denna rapport.

## SKATT

Koncernen redovisade en skatt om totalt -1,1 MSEK (1,8), varav -1,0 MSEK (-2,4) för den kvarvarande verksamheten, för perioden januari-juni 2020. Den redovisade skatten motsvarar en effektiv skattesats om totalt 0,4 procent (22) respektive 22 procent (21). Koncernen har under 2020 redovisat realisationsresultatet vid avyttring av verksamhet om 246,4 MSEK, vilken inte skattepliktig. Denna post har haft stor påverkan på de effektiva skattesatserna under 2020. Den effektiva skattesatsen påverkas även av de relativa effekterna av utländska skattesatser och temporära skillnader.

Kvarvarande skattemässiga underskott för bolagen i koncernen uppgick vid periodens utgång till 101,5 MSEK, jämfört med 102,8 MSEK per den 31 december 2019. Uppskjuten skattefordran har redovisats för de skattemässiga underskotten.

## AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Inom ramen för det teckningsoptionsprogram som årsstämman 2020 godkände har ledning och nyckelpersoner i juni förvärvat totalt 2 160 000 teckningsoptioner mot en marknadsmässig premie om totalt 950 400 kr. Optionerna har en intjänandeperiod om tre år, varefter innehavaren har rätt att utnyttja optionerna för teckning av B-aktier i moderföretaget under en period om tre månader till teckningskursen 2,80 kr. Erhållen premie för optionerna har redovisats mot eget kapital. Vid beräkning av resultat per aktie uppkommer en utspädningseffekt när genomsnittskursen för perioden överstiger lösenkursen för optionerna.

En summa som motsvarar hälften av deltagarnas inbetalda premie för optionerna kommer att utbetalas, netto efter skatt, som en rörlig ersättning till deltagaren två lika stora betalningar under förutsättning att deltagaren är anställd inom Net Insight-koncernen vid tidpunkten för utbetalning.

Inga egna aktier har återköpts under januari-juni 2020. Vid rapportperiodens utgång uppgick moderföretagets innehav av egna B-aktier till 7 175 000 aktier, till ett genomsnittligt anskaffningspris om 4,44 kr/aktie och med ett kvotvärde om 0,04 kr per aktie. Aktierna innehas som egna aktier. Moderföretaget har rätt att sälja dessa aktier vid en senare tidpunkt.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Uppdelning av aktier	30 Jun, 2020			31 Dec, 2019		
	A-aktier	B-aktier	Totalt	A-aktier	B-aktier	Totalt
Utestående aktier	1 000 000	381 758 009	<b>382 758 009</b>	1 000 000	381 758 009	<b>382 758 009</b>
Återköpta aktier	-	7 175 000	<b>7 175 000</b>	-	7 175 000	<b>7 175 000</b>
<b>Utgivna aktier</b>	<b>1 000 000</b>	<b>388 933 009</b>	<b>389 933 009</b>	<b>1 000 000</b>	<b>388 933 009</b>	<b>389 933 009</b>

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Styrelsen utsåg styrelseledamoten Anders Harrysson, via hans bolag GEB Rand AB, till interim vd för moderföretag Net Insight AB under övergångsperioden mellan avgående och tillträdande vd (november 2019 – april 2020). Kostnadsförda arvoden från GEB Rand AB var 0,9 MSEK (-) under perioden januari-mars 2020, varefter inget mer arvode utgätt.

## HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

## GRANSKNING

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

# DET HÄR ÄR NET INSIGHT

## Affärsidé och affärsmodell

Med stor kunskap och insikt om branschen, och med genuint kundfokus och pålitliga innovationer gör Net Insight det möjligt att skapa, leverera och konsumera bättre mediamnehåll på ett enklare och mer effektivt sätt.

Genom de två affärsområdena Media Networks och Resource Optimization erbjuder Net Insight lösningar som ger nätägare och mediolag fördelen av lägre kostnader samt möjlighet att effektivt förmedla medietjänster. Intäkter genereras genom försäljning av hård- och mjukvarulösningar samt tjänster.

## Strategi

Net Insight drivs av idén att allt kan göras smartare, både för bolagets kunder och kundens kund. Den långsiktiga synen på framtidens mediamarknad är en global, fullt uppkopplad värld där teknologi möjliggör direkta, intelligenta och sömlösa utbyten av innehåll mellan producenter, distributörer och konsumenter.

Strategin är att erbjuda konkurrenskraftiga och framtidssäkra lösningar som möter kundbehoven, genom att ständigt vidareutveckla lösningar och göra kunderna ännu mer relevanta och konkurrenskraftiga i framtidens medielandskap.

## Värde drivande faktorer

De värdeskapande faktorerna påverkar Net Insights utveckling och delas upp i tre grupper: marknadstransformation, innovativ teknologi och global räckvidd. Net Insight drar nytta utav den generella ökningen av videotrafik, liveströmning och filbaserade överföringar, användandet av distansproduktion, ökad tv-distribution över internet samt en bredare täckning av liveevenemang.

## RAPPORTDATUM

Delårsrapport januari – september

4 november 2020

## För ytterligare information vänligen kontakta:

Crister Fritzson, vd Net Insight AB (publ)

Telefon: +46 (0)8-685 04 00

E-post: crister.fritzson@netinsight.net

Pelle Bourn, finanschef, Net Insight AB (publ)

Telefon: +46 (0)8-685 04 00

E-post: pelle.bourn@netinsight.net

Net Insight AB (publ), org.nr. 556533-4397

Box 1200, 171 23 Solna

Telefon: +46 (0)8 – 685 04 00

www.netinsight.net

## STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen samt verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten för perioden januari – juni 2020 ger en rättvisande översikt av moderföretaget Net Insight AB (publ) och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna, 21 juli, 2020

Gunilla Fransson  
*Ordförande*

Kjell Arvidsson  
*Styrelseledamot*

Jan Barchan  
*Styrelseledamot*

Mathias Berg  
*Styrelseledamot*

Anders Harrysson  
*Styrelseledamot*

Charlotta Falvin  
*Styrelseledamot*

Crister Fritzson  
*Verkställande direktör*

Denna information är sådan information som Net Insight AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 21 juli 2020, kl. 8:45.

## FINANSIELL INFORMATION

MSEK (om inte definierat på annat sätt)	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
<b>Resultat kvarvarande verksamhet</b>						
<i>Nettoomsättning per affärsområde</i>						
Media Networks	88,3	106,4	164,3	200,0	342,1	377,8
Resource Optimization	16,6	18,8	34,7	33,8	71,6	70,8
<b>Nettoomsättning</b>	<b>105,0</b>	<b>125,2</b>	<b>199,0</b>	<b>233,8</b>	<b>413,7</b>	<b>448,6</b>
Bruttoresultat	69,4	78,5	127,5	144,4	265,4	282,3
Rörelsekostnader	61,4	62,2	124,6	133,0	258,5	266,9
Totala utvecklingsutgifter	36,8	32,1	77,0	77,8	148,7	134,0
EBITDA	-5,5	15,1	-7,2	17,6	-31,4	-6,6
Rörelseresultat	1,1	15,6	6,7	11,1	-8,0	-3,6
Resultat före skatt	1,8	14,8	4,6	11,5	-13,6	-6,6
Periodens resultat	1,8	11,8	3,6	9,1	-10,2	-4,6
<b>Finansiell ställning och kassaflöde inklusive avyttrad verksamhet</b>						
Likvida medel	286,7	48,9	286,7	48,9	286,7	52,3
Rörelsekapital	97,3	68,2	71,0	58,2	66,5	46,8
Totalt kassaflöde	-10,3	-12,3	235,1	-44,2	238,1	-41,2
<b>Aktien</b>						
Utdelning per aktie, SEK	-	-	-	-	-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	0,00	0,03	0,01	0,02	-0,03	-0,01
Resultat per aktie före och efter utspädning avyttrad verksamhet, SEK	0,00	0,01	0,65	-0,02	0,59	-0,08
Resultat per aktie före och efter utspädning totalt, SEK	0,01	0,04	0,66	0,01	0,56	-0,10
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,03	-0,03	0,61	-0,12	0,62	-0,11
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, SEK	1,87	1,28	1,87	1,28	1,87	1,21
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	382 758	382 758	382 758	382 858	382 758	382 812
Antal utestående aktier vid periodens utgång före och efter utspädning, tusental	382 758	382 758	382 758	382 758	382 758	382 758
Aktiekurs vid periodens slut, SEK	2,56	1,77	2,56	1,77	2,56	2,30
<b>Anställda och konsulter kvarvarande verksamhet</b>						
Anställda och konsulter under perioden	198	188	198	190	193	189
<b>Nyckeltal kvarvarande verksamhet</b>						
Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år	-16,1%	5,3%	-14,9%	1,9%	-3,1%	-0,2%
Bruttomarginal	66,1%	62,7%	64,1%	61,8%	64,2%	62,9%
Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättningen	35,1%	25,7%	38,7%	26,7%	35,9%	29,9%
Rörelsemarginal	1,0%	12,4%	3,4%	4,7%	-1,9%	-0,8%
EBITDA-marginal	-5,2%	12,0%	-3,6%	7,5%	-7,6%	-1,5%
Nettomarginal	1,7%	9,4%	1,8%	3,9%	-2,5%	-1,0%
<b>Nyckeltal hela koncernen inklusive avyttrad verksamhet</b>						
Avkastning på sysselsatt kapital	-3,1%	-13,5%	0,9%	-1,7%	-3,8%	-7,4%
Soliditet	78,2%	68,9%	78,2%	68,9%	78,2%	67,6%
Avkastning på eget kapital	39,0%	-11,4%	39,0%	-1,7%	39,0%	-6,6%



## ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten refereras det till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. De mått som presenteras i denna rapport kan avvika från mätningar med liknande namn i andra företag. Nyckeltal avseende resultaträkningen har beräknats på kvarvarande verksamhet om inte annat anges och nyckeltal avseende balansräkningen har beräknats på hela koncernen inklusive verksamhet under avyttring om inte annat anges.

### Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Resultatmått	Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av omsättningen.	
Icke IFRS-resultatmått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Bruttomarginal</b>	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Måtten är viktiga för att visa marginalen för att täcka företagets rörelsekostnader, kompletterat med marginalen för att täcka rörelsekostnaderna samt kostnaderna för avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter.
<b>Bruttomarginal exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</b>	Bruttoresultat exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter i procent av nettoomsättning.	
<b>Rörelsekostnader</b>	Försäljnings- och marknadsföringskostnader, administrationskostnader och utvecklingskostnader.	
<b>Rörelsekostnader/ Nettoomsättning</b>	Rörelsekostnader i procent av nettoomsättning.	Används i diagram för att åskådliggöra trend.
<b>Rörelseresultat</b>	Beräknas som rörelseresultat före finansiella poster och skatt.	Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av periodens nettoomsättning.	Rörelsemarginal är en nyckelkomponent tillsammans med försäljningstillväxt och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Nettoomsättning jmf motsvarande period fg år</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning och jämförelseperiodens motsvarande omsättning.	Försäljningstillväxt är en nyckelkomponent tillsammans med rörelsemarginal och sysselsatt kapital för att följa värdeskapande.
<b>Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutor</b>	Relationen mellan periodens nettoomsättning, omräknad med jämförelseperiodens valutakurser och jämförelseperiodens motsvarande omsättning. Ingen omräkning görs av periodens omsättning för förvärvade verksamheter som inte ägts under hela jämförelseperioden.	Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljning drivet av volym-, pris- och mixändringar för jämförbara valutor mellan olika perioder.
<b>Nettomarginal</b>	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.	Nettomarginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som kvarstår efter att alla företagets kostnader har dragits av.
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	Periodens utvecklingskostnader och aktiverade utvecklingsutgifter.	Måttet är ett bra komplement till utvecklingskostnader då det visar bolagets totala investering i utveckling. Utvecklingsutgifternas påverkan på resultat och finansiell ställning samt presentation i kassaflödesanalysen påverkas av periodens aktiveringsgrad.
<b>Aktiveringsgrad</b>	Periodens aktiverade utvecklingsutgifter i procent av totala utvecklingsutgifter.	
<b>Totala utvecklingsutgifter/ nettoomsättning</b>	Totala utvecklingsutgifter i relation till nettoomsättning.	
<b>EBITDA</b>	Beräknas som rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt aktivering av utvecklingsutgifter.	Måtten är ett bra komplement till rörelseresultat då det visar, förenklat, det kassamässiga resultatet från verksamheten samt att det är rensat för resultateffekter från förändringar i aktiveringsgrad i företagets utvecklingsprojekt.
<b>EBITDA-marginal</b>	EBITDA i procent av nettoomsättning.	
<b>Regioner</b>	Regioner. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Västeuropa (WE)</li> <li>• Nord- och Sydamerika (AM)</li> <li>• Övriga världen (RoW), vilket är länder utanför Västeuropa samt Nord- och Sydamerika</li> </ul>	

Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutor	Apr-Jun		Jan-Jun		Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	2019
MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2020	2019	2020	2019	2019
Nettoomsättning	105,0	125,2	199,0	233,8	448,6
Netto valutaeffekter jämförbara valutor	-1,1	-6,5	-4,3	-15,4	-24,4
<b>Nettoomsättning i jämförbar valuta</b>	<b>103,9</b>	<b>118,7</b>	<b>194,6</b>	<b>218,5</b>	<b>424,2</b>
<b>Förändring av nettoomsättning i jämförbara valutor</b>	<b>-17,0%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-16,8%</b>	<b>-4,8%</b>	<b>-5,6%</b>

Nyckeltal resultaträkning	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Kvarvarande verksamhet</b>						
Nettoomsättning	105,0	125,2	199,0	233,8	413,7	448,6
<i>Nettoomsättning, jmf motsvarande period fg år</i>	-16,1%	5,3%	-14,9%	1,9%	-3,1%	-0,2%
KSV exkl. avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-26,9	-37,5	-54,3	-68,4	-112,4	-126,6
<b>Bruttoresultat exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</b>	<b>78,1</b>	<b>87,7</b>	<b>144,7</b>	<b>165,4</b>	<b>301,3</b>	<b>321,9</b>
<i>Bruttomarginal exkl avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter</i>	74,4%	70,1%	72,7%	70,7%	72,8%	71,8%
KSV avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	-8,7	-9,2	-17,2	-20,9	-35,9	-39,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>69,4</b>	<b>78,5</b>	<b>127,5</b>	<b>144,4</b>	<b>265,4</b>	<b>282,3</b>
<i>Bruttomarginal</i>	66,1%	62,7%	64,1%	61,8%	64,2%	62,9%
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-28,6	-28,9	-57,2	-61,1	-124,9	-128,8
Administrationskostnader	-16,4	-16,0	-32,2	-34,2	-65,4	-67,4
Utvecklingskostnader	-16,3	-17,3	-35,2	-37,7	-68,3	-70,8
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-61,4</b>	<b>-62,2</b>	<b>-124,6</b>	<b>-133,0</b>	<b>-258,5</b>	<b>-266,9</b>
<i>Rörelsekostnader/Nettoomsättningen</i>	58,5%	49,7%	62,6%	56,9%	-62,5%	59,5%
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-6,9	-0,8	3,7	-0,3	-14,9	-19,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1,1</b>	<b>15,6</b>	<b>6,7</b>	<b>11,1</b>	<b>-8,0</b>	<b>-3,6</b>
<i>Rörelsemarginal</i>	1,0%	12,4%	3,4%	4,7%	-1,9%	-0,8%
Finansnetto	0,7	-0,8	-2,1	0,5	-5,6	-3,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1,8</b>	<b>14,8</b>	<b>4,6</b>	<b>11,5</b>	<b>-13,6</b>	<b>-6,6</b>
Skatt	-0,0	-3,0	-1,0	-2,4	3,4	2,0
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamhet</b>	<b>1,8</b>	<b>11,8</b>	<b>3,6</b>	<b>9,1</b>	<b>-10,2</b>	<b>-4,6</b>
Nettomarginal kvarvarande verksamhet	1,7%	9,4%	1,8%	3,9%	-2,5%	-1,0%
Avyttrad verksamhet, netto efter skatt	-	-9,6	246,6	-15,5	234,5	-27,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>1,8</b>	<b>2,2</b>	<b>250,2</b>	<b>-6,4</b>	<b>224,3</b>	<b>-32,2</b>

EBITDA-marginal kvarvarande verksamhet	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Rörelseresultat	1,1	15,6	6,7	11,1	-8,0	-3,6
Avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter	8,7	9,2	17,2	20,9	35,9	39,6
Övriga av- och nedskrivningar	5,2	5,1	10,7	10,2	21,1	20,6
Aktiverade utvecklingsutgifter	-20,5	-14,8	-41,8	-24,6	-80,4	-63,2
<b>EBITDA</b>	<b>-5,5</b>	<b>15,1</b>	<b>-7,2</b>	<b>17,6</b>	<b>-31,4</b>	<b>-6,6</b>
Nettoomsättning	105,0	125,2	199,0	233,8	413,7	448,6
<b>EBITDA-marginal</b>	<b>-5,2%</b>	<b>12,0%</b>	<b>-3,6%</b>	<b>7,5%</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-1,5%</b>

Utvecklingsutgifter kvarvarande verksamhet	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
MSEK (om inte definierat på annat sätt)	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Utvecklingskostnader	16,3	17,3	35,2	37,7	68,3	70,8
Aktiverade utvecklingsutgifter	20,5	14,8	41,8	24,6	80,4	63,2
<b>Totala utvecklingsutgifter</b>	<b>36,8</b>	<b>32,1</b>	<b>77,0</b>	<b>62,3</b>	<b>148,7</b>	<b>134,0</b>
<i>Aktiveringsgrad</i>	55,6%	46,2%	54,3%	39,5%	54,1%	47,2%
Nettoomsättning	105,0	125,2	199,0	233,8	413,7	448,6
<b>Totala utvecklingsutgifter/nettoomsättning</b>	<b>35,1%</b>	<b>25,7%</b>	<b>38,7%</b>	<b>26,7%</b>	<b>35,9%</b>	<b>29,9%</b>

Kapital- och avkastningsmått		
Kapitalmåtten visar hur kapital nyttjas samt företagets finansiella styrka. Avkastning är ett ekonomiskt begrepp som beskriver hur mycket en tillgång förändras i värde från en tidigare tidpunkt.		
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Rörelsekapital</b>	Genomsnittliga omsättningstillgångar minus likvida medel, leverantörsskulder och övriga räntefria kortfristiga skulder. Bolaget har inga räntebärande skulder, förutom leasingkulder. Förändring i rörelsekapital i kassaflödesanalysen inkluderar även justeringar för ej likviditetspåverkande poster samt förändringar i långfristiga rörelserelaterade fordringar och skulder.	Måttet visar hur mycket rörelsekapital som binds i rörelsen och kan sättas i relation till nettoomsättningen för att förstå hur effektivt det bundna rörelsekapitalet används.
<b>Sysselsatt kapital</b>	Koncernens sysselsatta kapital beräknas som ett genomsnitt av balansräkningens totala tillgångar minskat med totala skulder, exklusive räntebärande skulder. Koncern har inga ränte-bärande skulder, förutom leasingkulder.	Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	Rörelseresultat, plus ränteintäkter, rullande fyra kvartal (R4Q), inklusive avyttrad verksamhet, i procent av sysselsatt kapital.	
<b>Soliditet</b>	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det bundna kapitalet som finansierats av ägarna.
<b>Avkastning på eget kapital</b>	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, rullande fyra kvartal (R4Q).	Avkastningen på eget kapital visar totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekten av såväl rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
<b>Investeringar</b>	Periodens förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar.	
<b>Totalt kassaflöde/Kassaflöde</b>	Avser periodens förändring av likvida medel, exklusive kursdifferens i likvida medel.	

Rörelsekapital MSEK	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019- Jun 2020	Jan-Dec 2019
	2020	2019	2020	2019		
Omsättningstillgångar	529,5	271,4	425,6	270,7	356,7	255,0
Likvida medel	-292,4	-55,2	-212,4	-67,7	-150,6	-64,5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	-139,8	-148,1	-142,2	-144,8	-139,6	-143,8
<b>Rörelsekapital</b>	<b>97,3</b>	<b>68,2</b>	<b>71,0</b>	<b>58,2</b>	<b>66,5</b>	<b>46,8</b>

I omsättningstillgångar har tillgångar som klassificeras som innehav till försäljning per 31 december 2019 exkluderas då det är främst avser aktiverade utvecklingsutgifter.

Avkastning på sysselsatt kapital inklusive avyttrad verksamhet MSEK (om inte definierat på annat sätt)	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019- Jun 2020	Jan-Dec 2019
	2020	2019	2020	2019		
<i>Sysselsatt kapital</i>						
Balansomslutning	924,4	717,9	845,1	695,3	789,5	695,0
Ej räntebärande skulder	-159,8	-173,3	-162,4	-167,5	-161,0	-165,3
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>764,6</b>	<b>544,6</b>	<b>682,7</b>	<b>527,7</b>	<b>628,5</b>	<b>529,7</b>
<i>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</i>						
Rörelseresultat	-23,1	-73,2	7,0	-8,6	-23,1	-38,6
Ränteintäkter	0,5	0,4	0,5	0,4	0,5	0,7
<i>Rörelseresultat minus ränteintäkter R4Q</i>	<i>-23,6</i>	<i>-73,6</i>	<i>6,5</i>	<i>-9,0</i>	<i>-23,6</i>	<i>-39,3</i>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-13,5%</b>	<b>0,9%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-7,4%</b>

Soliditet MSEK (om inte definierat på annat sätt)	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019- Jun 2020	Jan-Dec 2019
	2020	2019	2020	2019		
Eget kapital	714,7	488,4	714,7	488,4	714,7	463,7
Balansomslutning	914,3	709,1	914,3	709,1	914,3	686,5
<b>Soliditet</b>	<b>78,2%</b>	<b>68,9%</b>	<b>78,2%</b>	<b>68,9%</b>	<b>78,2%</b>	<b>67,6%</b>

Avkastning på eget kapital inklusive avyttrad verksamhet	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
MSEK (om inte definierat på annat sätt)						
Resultat R4Q	224,3	-58,1	224,3	-8,6	224,3	-32,2
Genomsnittligt eget kapital R4Q	575,8	511,0	575,8	511,0	575,8	485,4
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>39,0%</b>	<b>-11,4%</b>	<b>39,0%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>39,0%</b>	<b>-6,6%</b>

Aktieägarinformation	Mått relaterade till aktien	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Utdelning per aktie</b>	Periodens utdelning dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	Måtten visar hur mycket per aktie som aktieägarna får från koncernens totala verksamhet.
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning</b>	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
<b>Kassaflöde per aktie</b>	Totalt kassaflöde, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier för perioden.	
<b>Eget kapital per aktie före och efter utspädning</b>	Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.	
<b>Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning</b>	Totalt antal antalet aktier i moderföretaget minus koncernföretagens innehav av aktier i moderföretaget (egna aktier).	

Anställda	Mått relaterade till anställda	
Icke IFRS-mått	Beskrivning	Orsak till användning av mått
<b>Medelantal anställda och konsulter/medarbetare</b>	Genomsnittligt antal anställda samt konsulter för positioner som inte är tillfälliga (längre än nio månader) och som inte ersätter frånvarande anställda. Avser FTE (full sysselsättning).	Att komplettera antalet anställda med konsulter ger en bättre bild av kostnadsmassan.

Anställda och konsulter under perioden	Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
Antal anställda	166	183	166	187	172	183
Antal konsulter	32	32	32	31	35	34
<b>Totalt antal anställda och konsulter</b>	<b>198</b>	<b>215</b>	<b>198</b>	<b>218</b>	<b>207</b>	<b>217</b>
Antal anställda och konsulter verksamhet under avyttring	-	-27	-	-28	-14	-28
<b>Netto anställda och konsulter under perioden kvarvarande verksamhet</b>	<b>198</b>	<b>188</b>	<b>198</b>	<b>190</b>	<b>193</b>	<b>189</b>

## VÄSENTLIGA RESULTATPOSTER

Koncernen har identifierat ett antal poster som är väsentliga antingen på grund av sin karaktär och/eller belopp. De presenteras här nedan för att tydliggöra koncernens finansiella resultat:

Väsentliga resultatposter		Apr-Jun		Jan-Jun		Jul 2019-	Jan-Dec
MSEK	Not	2020	2019	2020	2019	Jun 2020	2019
<b>Effekter av Net Insight aktiens utveckling under perioden</b>							
Aktierelaterad ersättning	(a)	-0,1	0,1	-0,1	0,1	-0,1	0,0
Värdeförändring syntetiska optioner	(b)	-0,1	0,2	-0,0	0,4	-0,2	0,2
<b>Total</b>		<b>-0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,3</b>
<b>Statliga bidrag Covid-19</b>							
Reducering av personalkostnader		1,6	-	1,6	-	1,6	-
Övriga rörelseintäkter		0,3	-	0,3	-	0,3	-
<b>Total</b>		<b>1,9</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>-</b>	<b>1,9</b>	<b>-</b>
<b>Jämförelsestörande poster</b>							
Omstrukturering	(c)	-0,4	-1,0	-1,4	-6,5	-6,9	-12,0
Strategisk rådgivning och förberedelse för kapitalanskaffning	(d)	-	-	-	-	-15,8	-15,8
<b>Total</b>		<b>-0,4</b>	<b>-1,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>-6,5</b>	<b>-22,7</b>	<b>-27,8</b>
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster kvarvarande verksamhet</b>							
Rörelseresultat		1,1	15,6	6,7	11,1	-8,0	-3,6
Jämförelsestörande poster, enligt ovan		0,4	1,0	1,4	6,5	22,7	27,8
Jämförelsestörande poster verksamhet under avyttring		-	-0,8	-	-2,9	-	-2,9
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>		<b>1,5</b>	<b>15,7</b>	<b>8,1</b>	<b>14,7</b>	<b>14,7</b>	<b>21,3</b>

Alla poster i tabellen ovan påverkar rörelseresultatet, utom (b) som påverkar finansnettot.

- (a) Aktierelaterad ersättning avser värdeförändring av inlåsta belopp vid deltagande i syntetiskt aktieprogram.
- (b) Net Insight har introducerat syntetiska optionsprogram. De syntetiska optionerna omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av optionsvärderingsmodell. Värdeförändringar under optionens löptid redovisas som en finansiell post. I syfte att ekonomiskt kassaflödessäkra bolagets åtaganden i de syntetiska optionsprogrammen, om kursen går över lösenpris, har moderföretaget återköpt sina egna aktier. Återköpta aktier redovisas i eget kapital, balanserad vinst, och är inte fall för löpande omvärderingar.
- (c) Avser kostnader för uppsägning av personal i samband med förändringsarbete.
- (d) Kostnader för strategisk rådgivning och förberedelser för ej genomförd kapitalanskaffning, som avbröts i och med avyttringen av Syc-verksamheten.

**Net Insight AB (publ)**

Telephone: +46 (0)8 685 04 00, [info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net), [www.netinsight.net](http://www.netinsight.net)

The information presented in this document may be subject to change without notice.  
For further information on product status and availability, please contact [info@netinsight.net](mailto:info@netinsight.net)  
or visit [www.netinsight.net](http://www.netinsight.net) ©Copyright 2020. Net Insight AB (publ), Sweden.

All rights reserved. Net Insight and Nimbra are trademarks of Net Insight AB, Sweden.  
All other registered trademarks are the property of their respective owners.

